

Операция «Оптимизация»

С. Минаева

ООО «Волгаинтранс» существует более 20 лет. За это время компания накопила большой опыт работы по оказанию транспортных услуг, она пользуется безупречной репутацией как среди коллег, так и клиентов. Достаточно сказать, что в Приволжском федеральном округе всего два перевозчика, имеющих абсолютно все необходимые разрешительные документы для перевозок, в их числе и «Волгаинтранс». В сегодняшние непростые для отрасли времена предприятие ищет и находит пути повышения эффективности своей деятельности.

Были времена

Приоритетным направлением деятельности самарской компании «Волгаинтранс» являются грузовые перевозки автомобильным транспортом. Главное достоинство организации – это соблюдение сроков доставки и обеспечение сохранности груза, что достигается путем строгого следования всем правилам перевозки грузов, установленным законодательством, а также благодаря ответственному отношению к своей работе каждого сотрудника.

Сегодня условия на рынке автомобильных перевозок изменились не в лучшую сторону в силу ряда всем известных экономических причин. Как следует из отчета Ассоциации российских экспедиторов, в 2015 г. внешнеторговый оборот России по сравнению с 2014 г. снизился на 33,7%, экспорт упал на 31,6%, импорт – на 37,5%. Экономическая ситуация в 2015 г. складывалась под влиянием ухудшения внешнеэкономических условий, прежде всего – снижения цен на нефть, продолжения действия экономических санкций. Все это негативно отразилось на деятельности компаний-перевозчиков грузов.

«Когда я в 1992 г. создал «Волгаинтранс», – поясняет директор Владимир Николаевич Щепков, – это была транспортно-экспедиторская компания, основной целью которой являлась перевозка и транспортно-экспедиторское обслуживание предприятий и организаций и международная перевозка грузов всеми видами транспорта. Мы выполнили более 100 крупнейших транснациональных проектов по транспортировке грузов в международном сообщении из США, Европы, Японии, Китая на территорию России, Казахстана, республик Средней Азии и Закавказья. Главная наша задача была в срок, с хорошим качеством и без потерь доставить груз на предприятия и в организации». Примеры проектов перемещения грузов действительно поражают своими объемами и значительностью. В 1993 г. компания «Волгаинтранс» перевезла целый коксохимический завод для Магнитогорского металлургического комбината, а это 18 теплоходов, более 1000 мест (111



В. Щепков

– сверхгабаритных). В дальнейшем перевозили в течение лет десяти оборудование, вес которого достигал свыше 200 т. Что касается Самарской области, то все оборудование для нефтеперерабатывающих заводов в Сызрани, Новокуйбышевске и Самаре сотрудники «Волгаинтранса» перевозили из различных стран мира. Они же транспортировали оборудование для завода напольного покрытия «Таркетт» в Отрадном, заводов «Кока-Кола» и «Балтика». А это грузы более 20 т, каждый в диаметре более 6,3 м.

Знание – сила

Такое оборудование, как, к примеру, для «Балтики», больше никаким транспортом, кроме автомобильного, доставить было нельзя. Компания перевезла множество крупнотоннажных, негабаритных грузов не только для Самарской области, но и в Казахстан, Башкирию, город Волжский Волгоградской области, Челябинск, Ульяновск и многие другие регионы. Подобные перевозки требуют детальных проектов проработки на протяжении четырех-шести месяцев, чтобы знать, как вообще доставить этот груз. У компании должен быть специализированный автомобильный транспорт. Тягачи, полуприцепы, специальные площадки, которые могут транспортировать грузы весом 80 или 90 т, а также обычные – так называемые еврофуры, которые перевозят 20 т.

«Волгаинтранс» имеет на вооружении свой подвижной состав, поскольку брать его в аренду на короткий срок крайне невыгодно. К тому же для того, чтобы быть привлекательным для заказчиков, предприятию необходимо оказывать услуги по доставке груза в комплексе. «Перевозя эти грузы, мы должны хорошо знать таможенное законодательство, в нашем предприятии есть специальный отдел, который на протяжении уже более 20 лет производит декларирование грузов и находится на хорошем счету в таможне, – рассказывает Владимир Николаевич. – Кроме этого, в компании есть служба, осуществляющая расчеты крепления грузов на железнодорожном подвижном составе, речном и автомобильном транспорте. Без этих специфических знаний мы не можем гарантировать клиенту сохран-



ность перевозимых грузов. У нас есть лицензия таможенно-брокера и автомобильного перевозчика».

В Приволжском федеральном округе всего два предприятия, имеющих все необходимые разрешения, в том числе ООО «Волгаинтранс». До недавнего времени у компании были склады временного хранения, но с изменением таможенного законодательства необходимость в этом отпала. Наличие подвижного состава требует большого внимания в части знаний международных автомобильных перевозок.

Рациональный подход

Сегодня около 50% услуг предприятие оказывает только посредством автомобильного транспорта. Здесь компания более 20 лет соблюдает все требования, которые необходимо выполнять в международном сообщении. «Сейчас работать стало очень сложно, – отмечает В.Н. Щепков. – У нас крайне низкие ставки по международным автомобильным перевозкам, уменьшились объемы перевозок в международном сообщении. К тому же значительно повысилась стоимость топлива, мы платим транспортный и другие налоги по законодательству РФ, а с 15 ноября – еще и за дороги РФ (по системе «Платон»). Все это повлияло на нашу работу. В 2014 г. у нас была неплохая прибыль и в 2015 г. мы существовали за счет этого. Прошлый год закончили, как говорится, по нулям: сколько доходов – столько и расходов. В 2016 г. мы находимся на балансе и очень надеемся привести результаты нашей деятельности к лучшему».

К вопросу оптимизации экономической составляющей в «Волгаинтрансе» подошли серьезно. Кардинально поменяли всю логистику. Раньше компания перевозила грузы во Францию, Германию, страны Бенилюкс, Италию. Чтобы как-то уменьшить составляющую расходной части на оплату за дороги России, уже второй год предприятие транспортирует грузы в среднеазиатском направлении, в страны Закавказья. Поскольку фирма расположена в Самарской области (всего в 200 км от Казахстана), это позволяет снизить плату за федеральные дороги и сразу же осуществлять международные перевозки – в Казахстан, Узбекистан, Киргизию и т. д.

Затем предприятие поменяло и подвижной состав, так как в 2015 г. интермодальные перевозки снизились практически до нуля (как правило, это особый маршрут, часто

на нескольких видах транспорта. Компания, занимающаяся таким видом перевозок, разрабатывает схему его доставки. – Прим. ред.) Прежний подвижной состав сейчас эксплуатировать невозможно, в данный момент он бездействует. А это дорогостоящие трейлеры, перевозящие до 80 т и выше. «Для того чтобы водители, которых мы бережем как золотой фонд, не разбежались, мы вынуждены были ко всем тягачам приобрести тентованные полуприцепы, – поясняет В. Н. Щепков. – И чтобы наши водители и тягачи не простаивали, мы их обеспечиваем работой по перевозке тарно-штучных грузов на тентованных полуприцепах. Это позволило наиболее эффективно эксплуатировать подвижной состав. Но, к сожалению, ставки на перевозку грузов у нас не растут, а мы бы хотели, чтобы наш подвижной состав использовался максимально. Кроме того, необходимо снизить ремонтные затраты (стараться чаще производить ремонтные работы своими силами), т. е. экономить на всем».

Помимо всего прочего, работаем и как экспедиторская компания. У нас есть специальный отдел, который занимается подобными вопросами. Мы очень серьезно изменили требования к своим сотрудникам, водителям, поскольку сейчас расслабляться просто нельзя. Иначе будут одни убытки, и мы уйдем с рынка. Сегодня каждая компания отрасли ищет свои выходы из сложившейся ситуации».

СПРАВКА

Генеральный директор ООО «Волгаинтранс» – Владимир Николаевич Щепков.

Родился в Куйбышеве, начал рабочую деятельность в 1965 г. в должности грузчика станции Куйбышев. Днем работал, вечером учился в школе рабочей молодежи. Затем поступил в Московский институт инженеров транспорта и успешно его окончил. После этого служил в железнодорожных войсках в звании старшего лейтенанта. Затем работал на руководящих должностях на железнодорожном транспорте. По согласованию руководства железной дороги и Средне-Волжского транспортного управления был переведен в управление СВТУ, где более 17 лет проработал на руководящих должностях. В 1992 г. основал компанию «Волгаинтранс».